

Kompetenzgetriebene FÜHRUNG

Beiersdorf

HAW Ringvorlesung

Dr. Marlitt Jönsson

HI, IT'S ME, MARLITT JÖNSSON

WIN
WITH
CARE

A LITTLE TOUR ALONG MY CV

EDUCATION



Diploma Thesis
Theoretical
particle physics



Physics

**UK
SH**

eXIST

StartUp Project
Medical Particle
Spectrometer

PhD
Medical Imaging
Nano particle simulations

PHD & STARTUP

CORPORATE

KRÜSS

**Product
Manager**
Foam Analysis

Director R&D
Hardware,
Electronics &
Software Development

R&D Manager
Foam Analysis

Beiersdorf

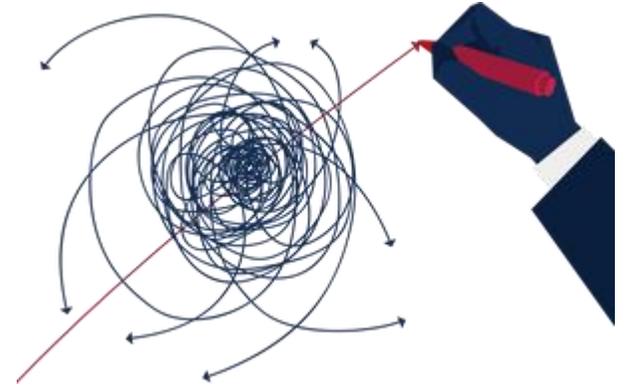
Head of R&D Digital
Principal Scientist
Digitalization

KOMPETENZGETRIEBENE FÜHRUNG

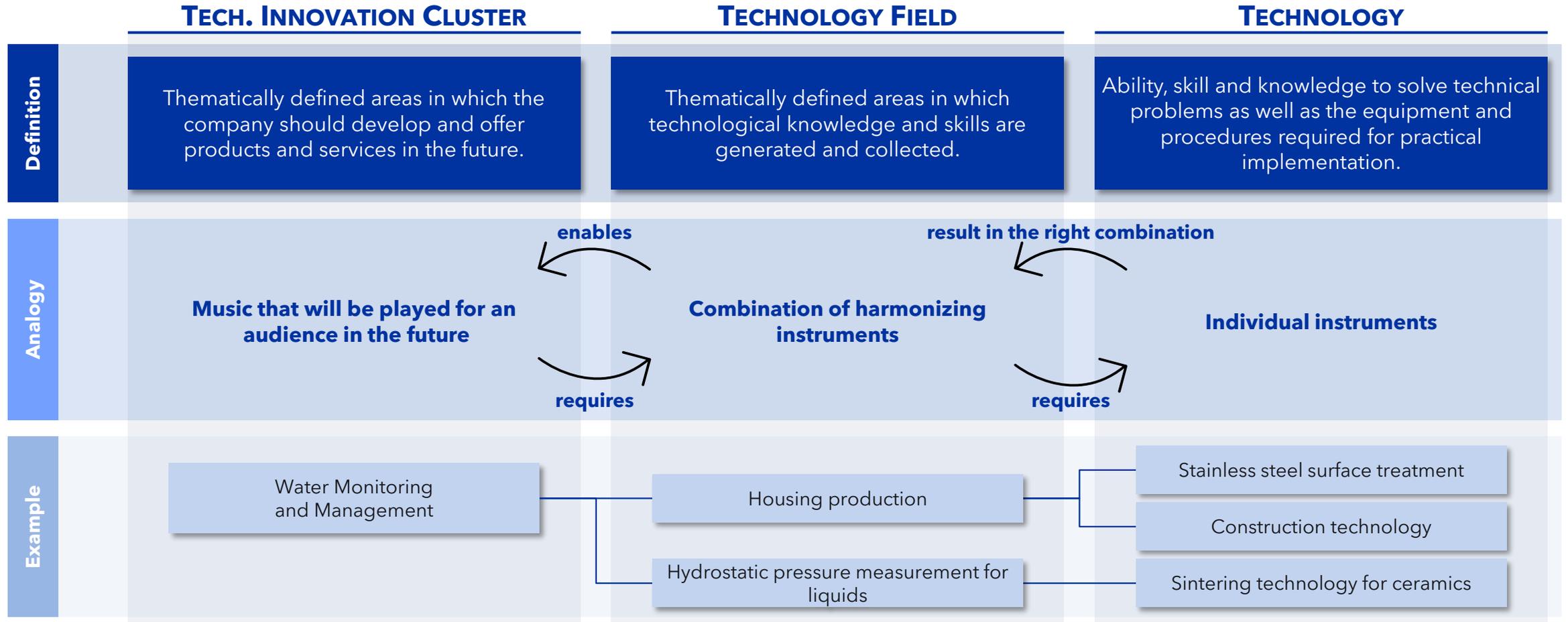
Komplexität steigt

Geschwindigkeit von
veränderten Rahmenbedingungen steigt

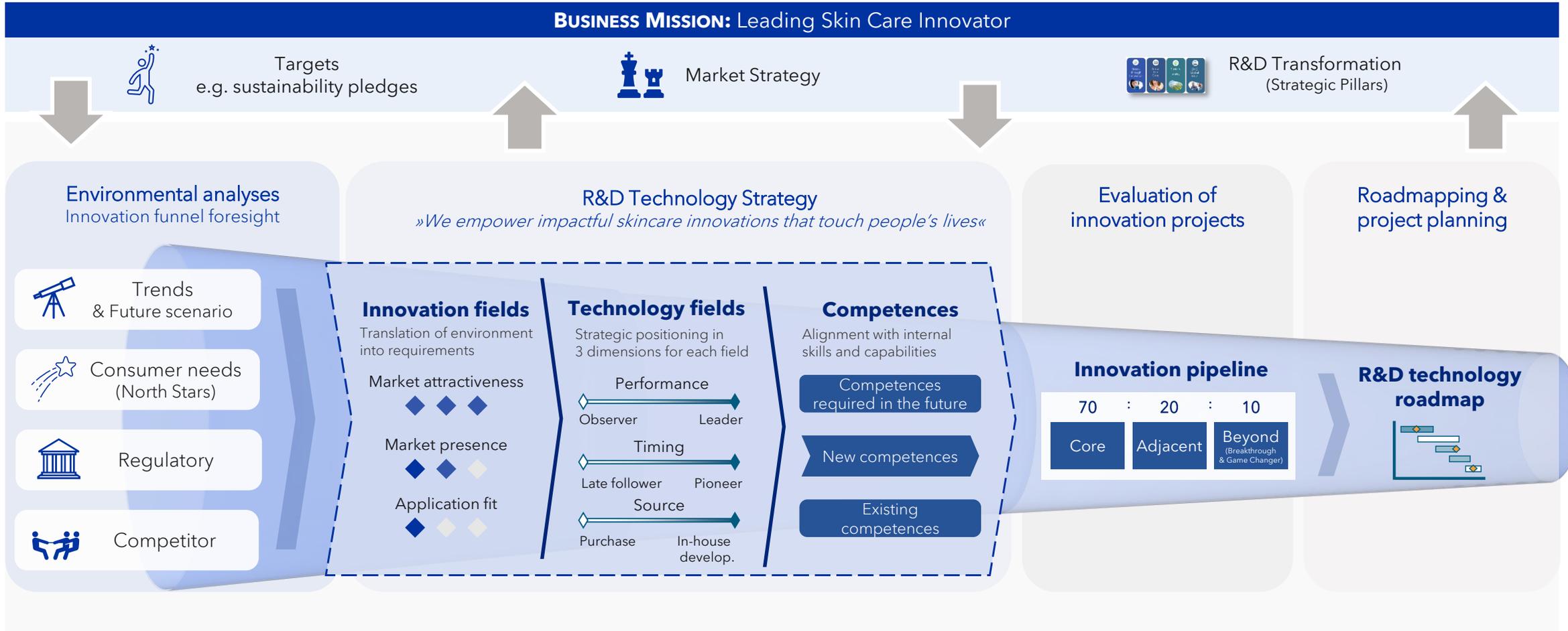
Digitalisierung eröffnet neue **Geschäftsmodelle**,
fordert diese aber zugleich auch **ein**



TECH. INNOVATION CLUSTERS, TECH. FIELDS, TECHNOLOGIES



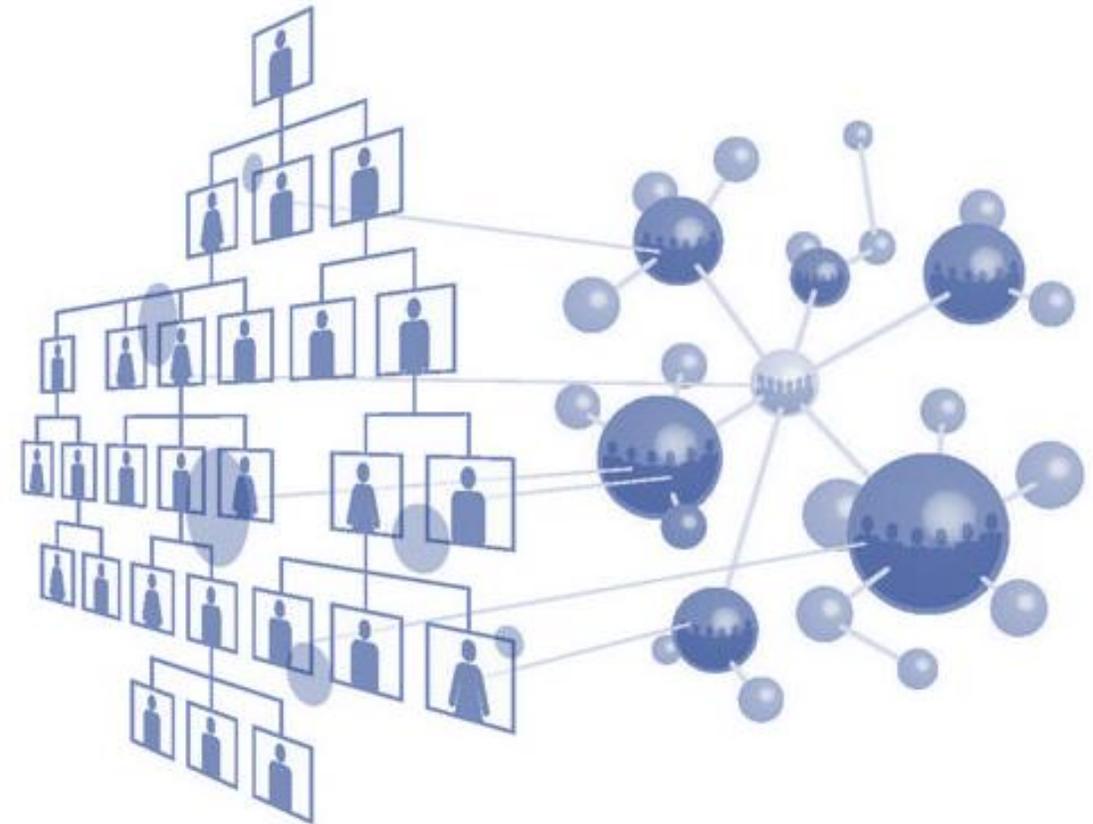
TECHNOLOGY STRATEGY



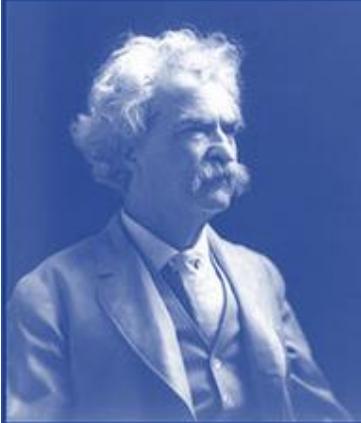
DIE NEUEN STRUKTUREN

Transformation von klassischen **Hierarchieorganisationen** hin zu **netzwerkartigem Arbeiten** erfordert ein **Umdenken**

- **Wissen** verliert an Bedeutung
- Alte **Machtstrukturen** werden aufgebrochen
- Es braucht neue und **kreative Lösungsansätze**
- **Diverse Teams** sind eine Notwendigkeit
- **Schneller Wechsel** von Rollen kann notwendig werden



WANDEL ALS CHANCE BEGREIFEN



Ich bin ein alter Mann und habe viel Schreckliches erlebt, aber zum Glück ist das meiste davon nie eingetroffen.

(Mark Twain)

ES BRAUCHT

- **Generationen- und Kompetenzübergreifende Zusammenarbeit**
- **Mut Neues auszuprobieren und zu Scheitern**
- **Loslassen des Egos**

THANK YOU

Beiersdorf

