



RINGVORLESUNG HAW HAMBURG

Guntram Rupp

Informationssicherheitsbeauftragter

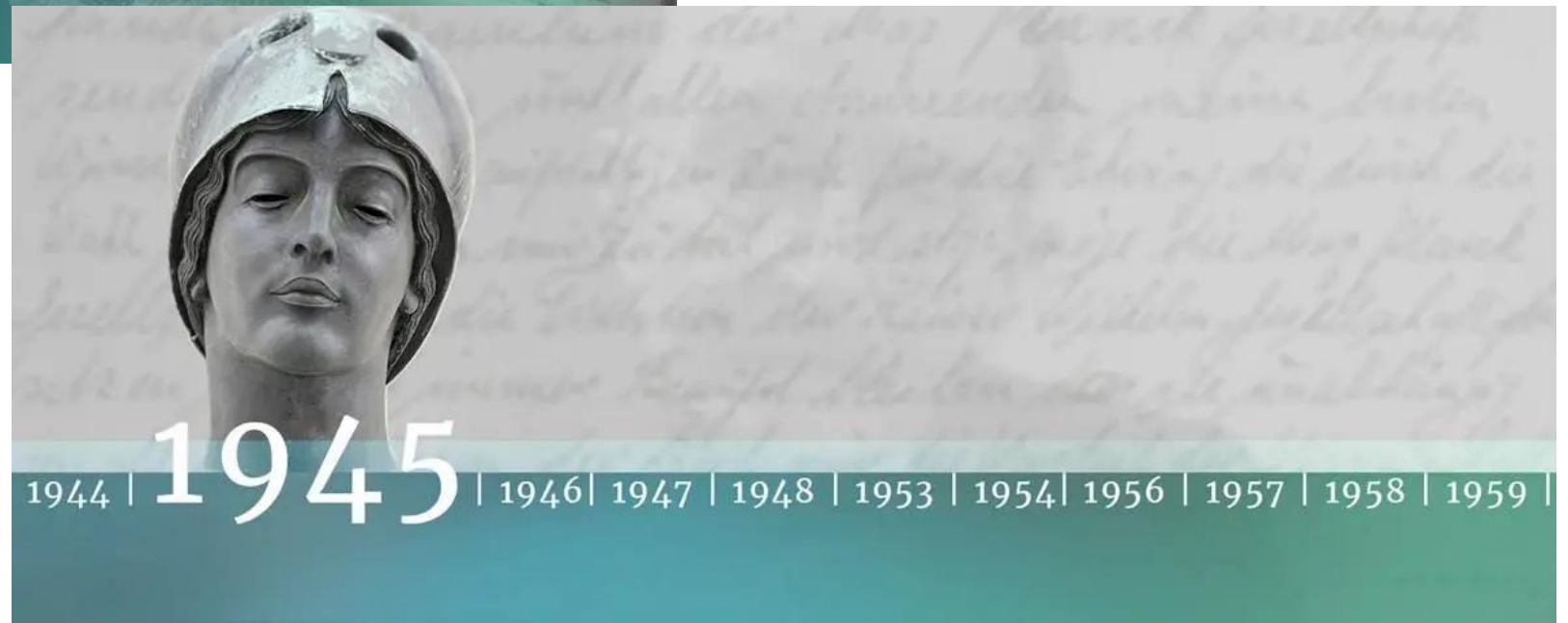
20.01.2026



Nach der deutschen Kapitulation im Mai 1945 begannen die Siegermächte, das deutsche Forschungssystem neu zu ordnen.



Göttingen, 26. Februar 1948
die Wiege der modernen MPG





MAX-PLANCK-GESELLSCHAFT QUICK FACTS

84



MPG Institute & Einrichtungen

4



MPI im Ausland

19



Max Planck Center
u.a. in USA, UK, Japan

28



Nobelpreise
31 Nobelpreisträger*innen

5. Platz



Nature Publishing Index

Top 25



Top Global Innovators von
Thomson Reuters

26.000



Beschäftigte
(Personal Gesamt)

2,2 Mrd. €



Budget
(Zuschüsse Bund/Länder 2024)

8.100



Nachwachswissen-
schaftler*innen aus aller Welt

200



Start-ups (seit 1990)

134



Erfindungen (2024)

1. Platz



Beliebtester Arbeitgeber in
den Naturwissenschaften



STANDORTE DER 84 MAX-PLANCK-INSTITUTE & EINRICHTUNGEN

Stand: 01/2025

- Institut / Forschungsstelle
- Teilinstitut / Außenstelle
- Sonstige Forschungseinrichtungen
- Assoziierte Forschungseinrichtungen

MAX-PLANCK-INSTITUTE IM AUSLAND

Niederlande
● Nimwegen

Italien
● Rom
● Florenz

USA
● Jupiter, Florida

Brasilien
● Manaus





Welche Bedrohungen wirken auf eine Wissenschaftseinrichtung?



Wissenschaftsspionage



....sorgen für Auszeichnungen....

The People's Republic of China
Friendship Award

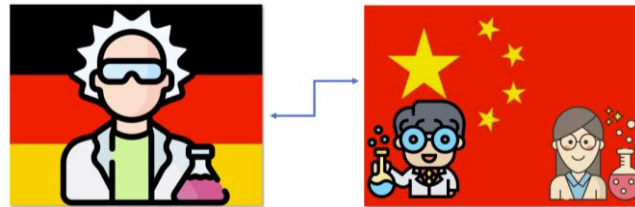


Awarded for Foreign experts who have made outstanding contributions to the country's economic and social progress

Location Beijing

Country People's Republic of China

Presented by State Administration of Foreign Experts Affairs
State Council of the People's Republic of China



- 2016 Ehrenprofessur, Jiangxi Agricultural University, Nanchang City, China
- 2012 Freundschaftspreis der Volksrepublik China, China
- 2012 Lushan Friendship Award, Jiangxi Provincial Government, China





CYBER-INCIDENTS & NEW TECHNOLOGIES



ZERO-DAY ANGRIFFE TREND 2025



Fokuswechsel der Angreifer: Mehr Angriffe auf Enterprise-Appliances (Firewalls, VPNs, Storage, Hypervisoren) und Cloud-Dienste statt nur Endgeräte.

Bevorzugte Techniken: Remote Code Execution (RCE), Privilege Escalation und Manipulation auf Boot-/Firmware-Ebene für langlebige Persistenz.

Schnelleres Ausnutzen: Durchschnittliche Time-to-Exploit $\approx$ 5 Tage nach Offenlegung $\rightarrow$ mittels KI $\approx$ 5 Stunden nach Offenlegung

Angreifergruppen: Sowohl Staaten (Nation-State-Akteure) als auch Cyberkriminelle (inkl. Ransomware-Banden) nutzen Zero-Days verstärkt gegen Unternehmen und kritische Infrastruktur.

DEEP FAKE

Finance worker pays out \$25 million after video call with deepfake 'chief financial officer'



By Heather Chen and Kathleen Magramo, CNN

🕒 2 minute read · Published 2:31 AM EST, Sun February 4, 2024

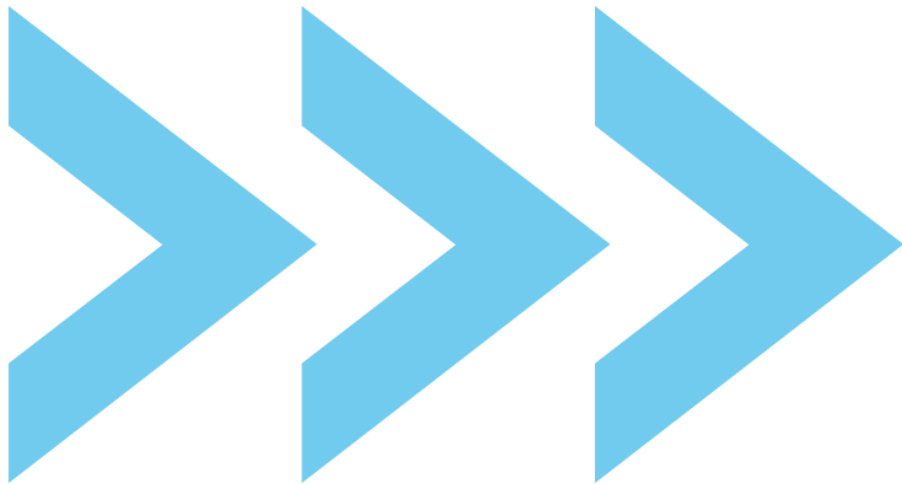


Das Threat Intelligence Team von Okta hat aufgedeckt, wie nordkoreanische Staatsagenten mit Hilfe generativer KI an Jobs in westlichen Unternehmen gelangen – mit dem Ziel, das Regime in Pjöngjang zu unterstützen.

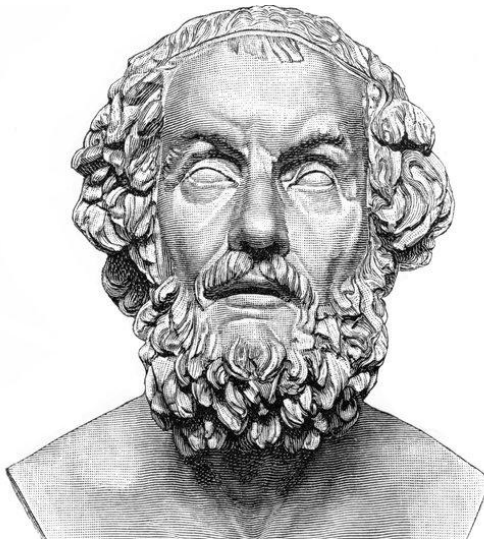
(Bild: Midjourney / KI-generiert)

CYBER - SECURITY

- Herleitung des Begriffs „Cyber“
- Sprachliche Herausforderung



URSPRUNG DES BEGRIFFS “CYBER”



κυβερνήτης

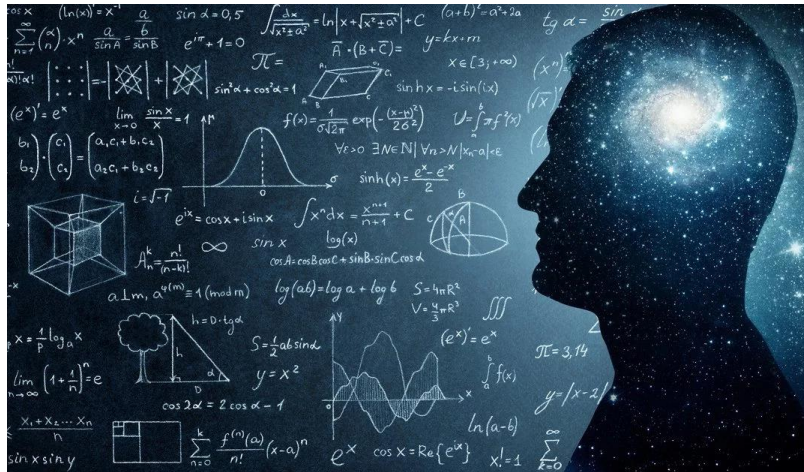
HOMER: Steuermann eines Schiffes

κυβέρνησις

APOSTEL PAULUS im 1. Korintherbrief (1 Kor 12,28 EU),
„Fähigkeit zu leiten“



WISSENSCHAFTLICHE VERWENDUNG VON “CYBER”



Kybernetic / cybernetics = “wissenschaftliche Forschungsrichtung“

Wissenschaftliche Etablierung durch den Mathematiker Norbert Wiener im 20. Jahrhundert:

Kybernetik: Wissenschaft und Steuerung in Lebewesen und Maschinen



ERSTE VERWENDUNG VON “CYBER” IM COMPUTER – BEREICH



“CYBER“ Produktlinie von Supercomputern
Gebaut 1971-1989 von Control Data

Control Data CDC1700, Rechenzentrum ETH Zürich, 1975

[Archivperlen: Ein 60-Tonnen-Computer für die ETH Zürich – Departement Informatik | ETH Zürich](#)



CYBER-SECURITY EINE SPRACHLICHE HERAUSFORDERUNG?

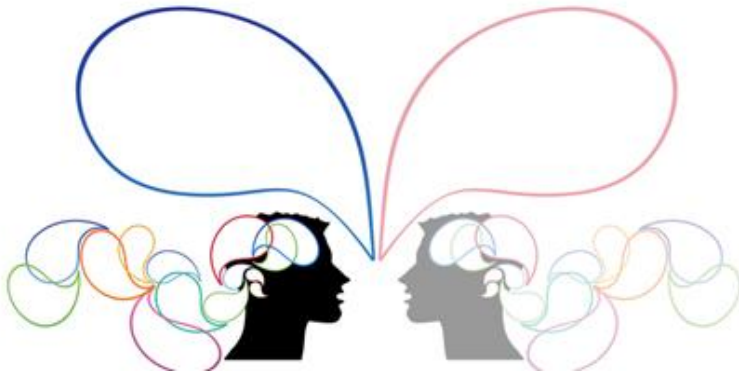


Betonung der verwendeten **Sprachelemente** liegt auf:

- **Technik unter Verwendung von Akronymen**
AV, SIEM, DLP, DevSecOps, ...



WAS LÖST DER BEGRIFF CYBER-SECURITY AUS



„technische Sprache“ wirkt kompliziert!

Führungskräfte verstehen diese Sprache oft nicht!

Delegation der Verantwortung für Cyber-Risiken an IT-Teams.

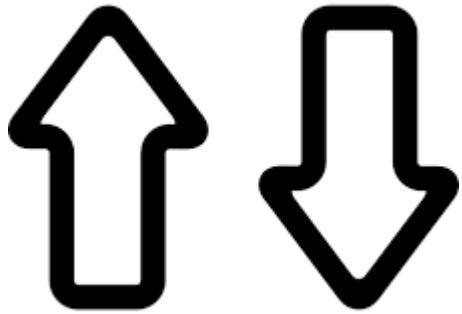


FRAGE: WIE BEKOMME ICH DIE VERANTWORTUNG WIEDER DORTHIN ZURÜCK WO SIE HINGEHÖRT



Rolle rückwärts

VERLAGERUNG VON IT-ANGELEGENHEITEN AUF ORGANISATORISCHES UNTERFANGEN



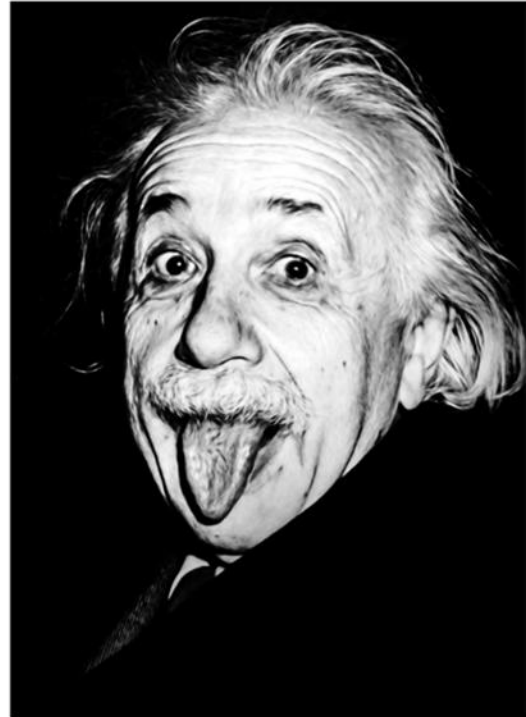
Ziel einer Organisation ist es:

- Vermeidung von Cyber-Angriffen
- Verbesserung der Fähigkeiten:
 - die Auswirkungen eines Angriffs zu minimieren
 - sich schnell von Angriffen erholen zu können
 - sich in diesem Prozess kontinuierlich weiterzuentwickeln

- Verwendung des Begriffs Cyber-Resilienz
= die Fähigkeit einer Organisation Cyber-Angriffe:
 - zu antizipieren,
 - ihnen standzuhalten
 - auf sie zu reagieren
 - sich ihnen anzupassen



WIE KANN EIN WEG DAHIN SEIN?



Immer die gleichen Dinge tun
und ein anderes Ergebnis zu
erwarten ist Irrsinn

[Albert Einstein, 1917]



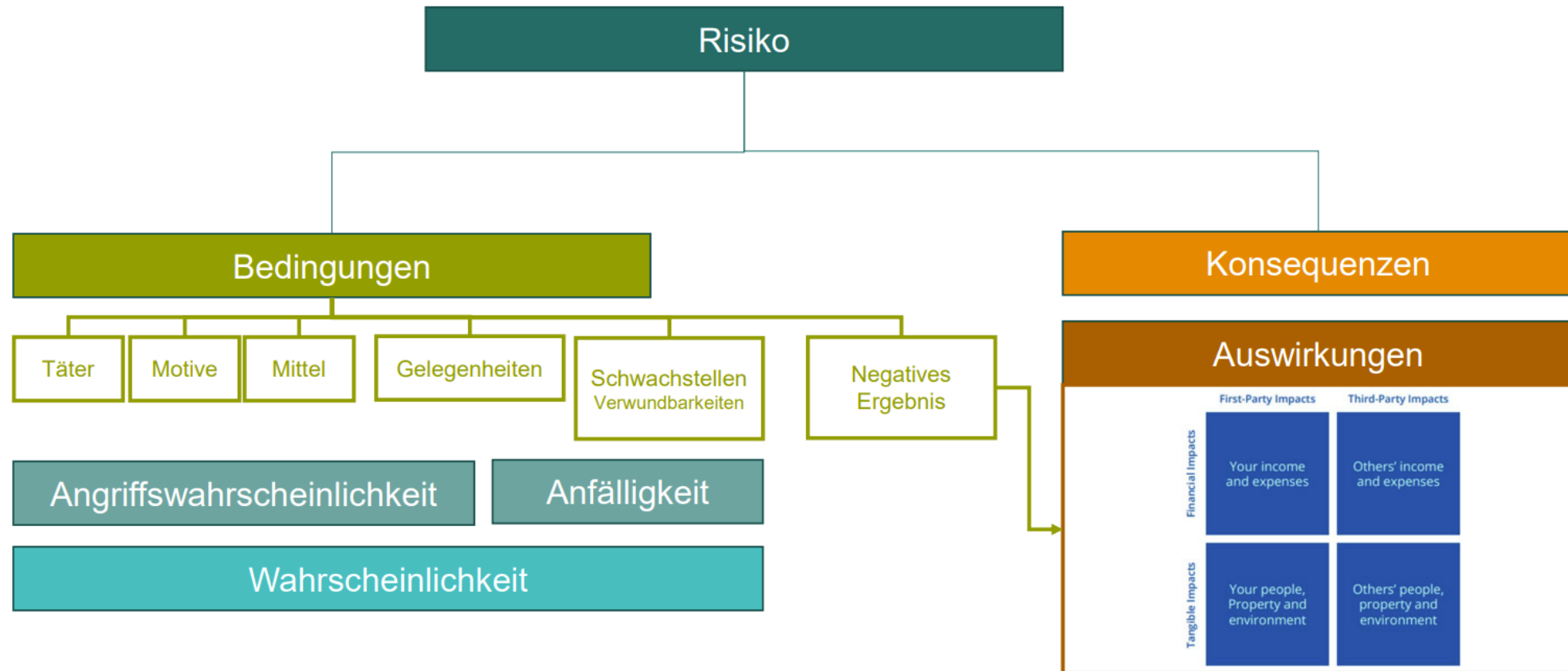
CYBER - RISIKO

Cyber
Im Zusammenhang mit Computern, Informationstechnologie oder elektronischer Kommunikation (im Internet befindlich) Die von Computern erzeugte virtuelle Scheinwelt
Risiko
Gefährdung durch Gefahr, Schaden oder Verlust

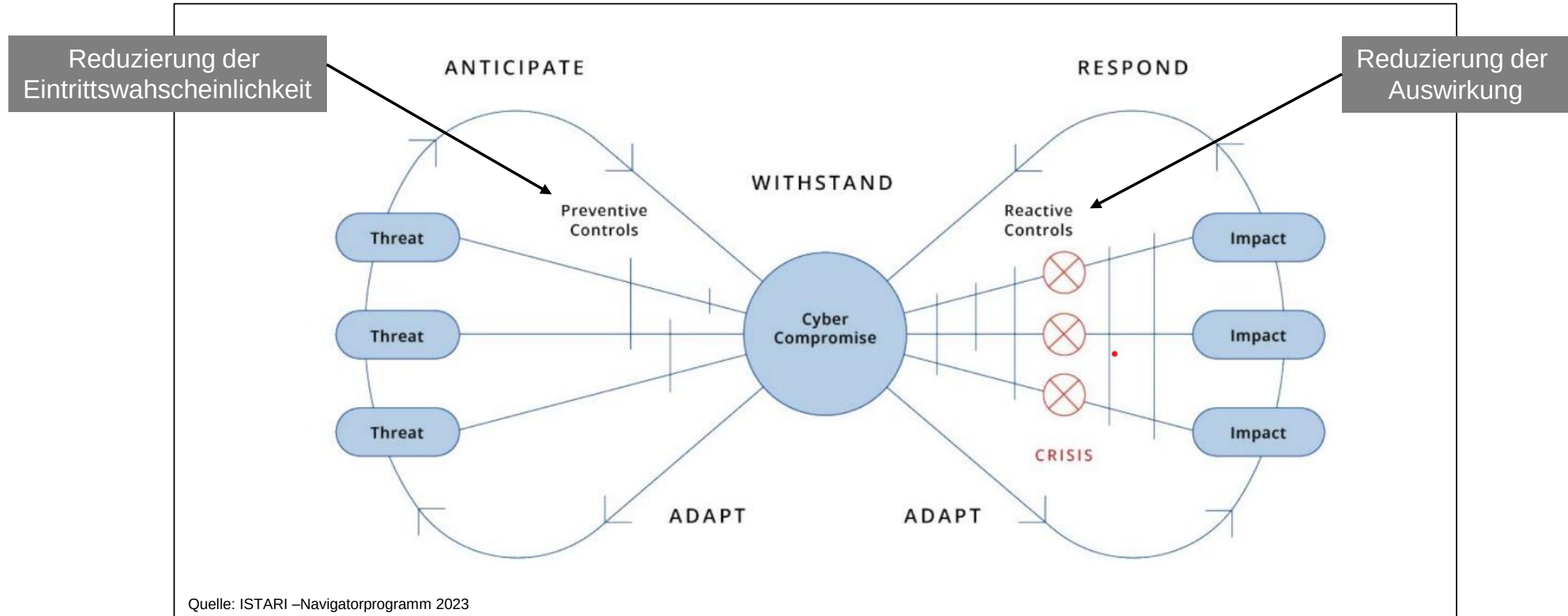
Cyber Risiko
Gefährdung, Schädigung oder Verlust im Zusammenhang mit der Nutzung von Computern oder durch die Abhängigkeit von Computern, elektronischen Daten oder elektronischer Kommunikation (einschließlich Internet). Es handelt sich um eine umfassende Betrachtung der potenziellen Gefährdung durch interne Sicherheitsmängel im Zusammenhang mit externen Bedrohungen.



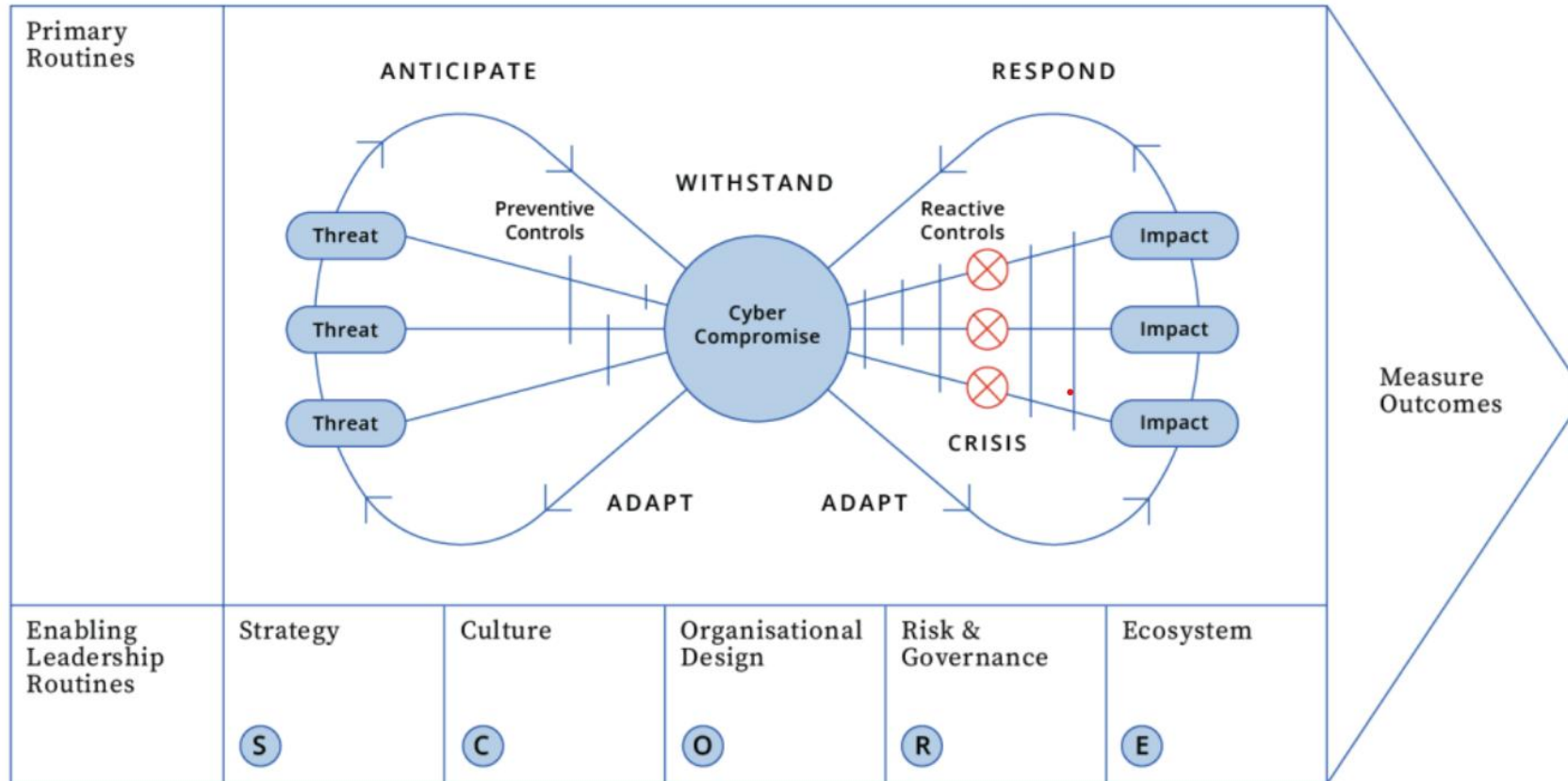
RISIKO - BETRACHTUNGSWEISE



DAS SCHLEIFEN-MODELL (BOW-TIE MODEL)



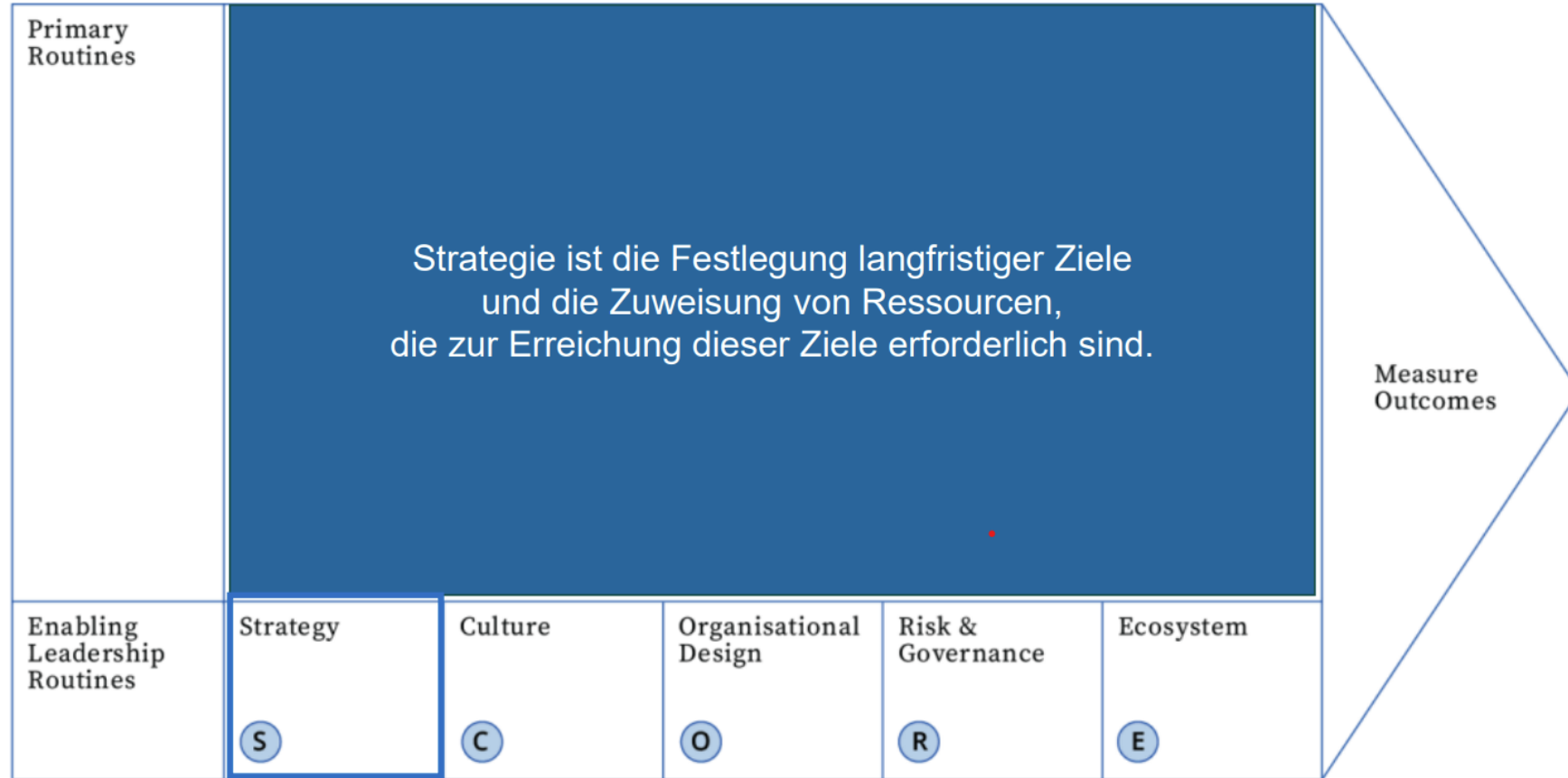
EINBETTUNG DES SCHLEIFEN-MODELL IN EINE ORGANISATION



Quelle: ISTAR –Navigatorprogramm 2023

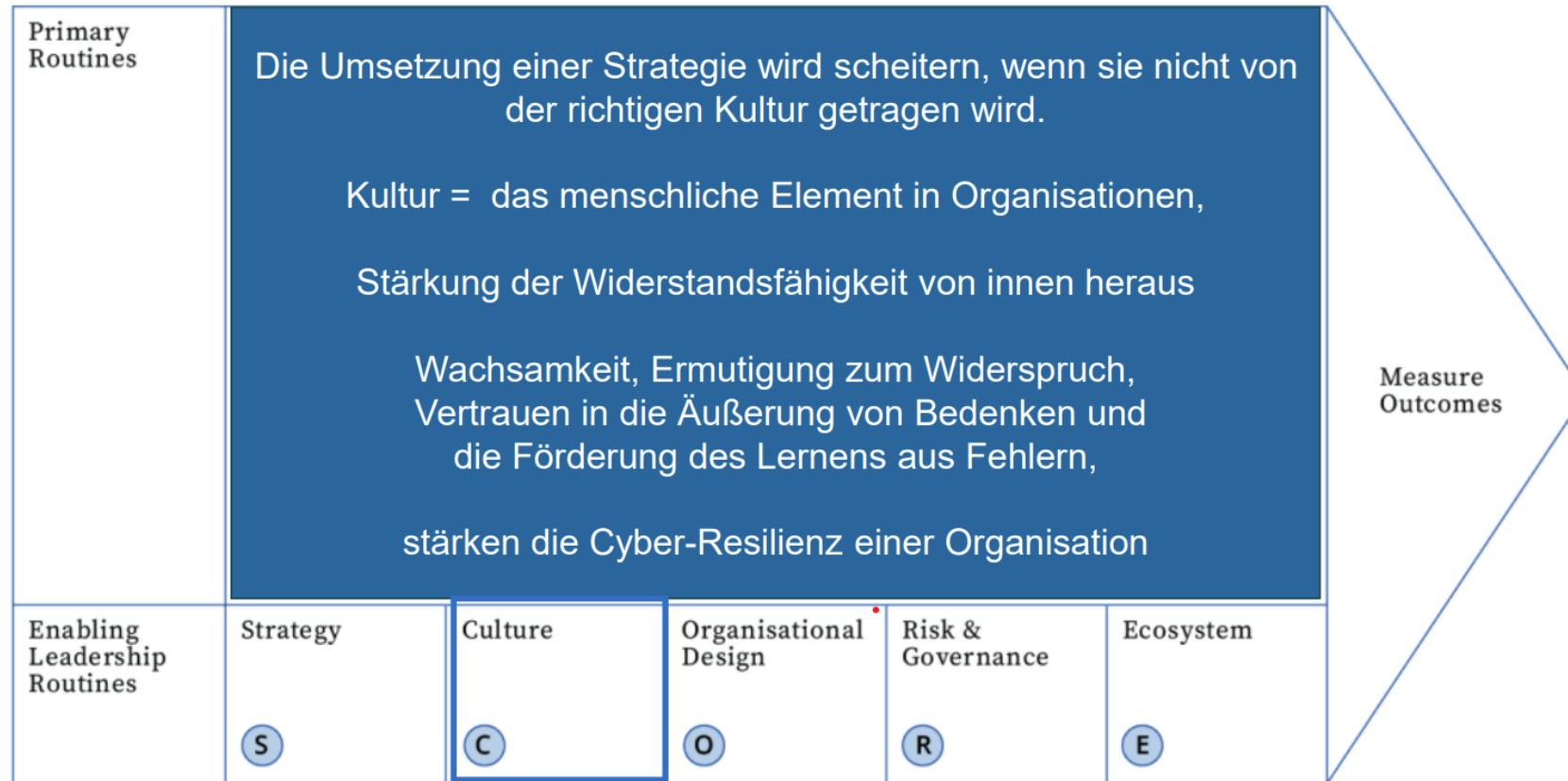


ORGANISATIONS - STRATEGIE





ORGANISATIONS - KULTUR





ORGANISATIONS – AUFBAU-/ABLAUF-ORGANISATION



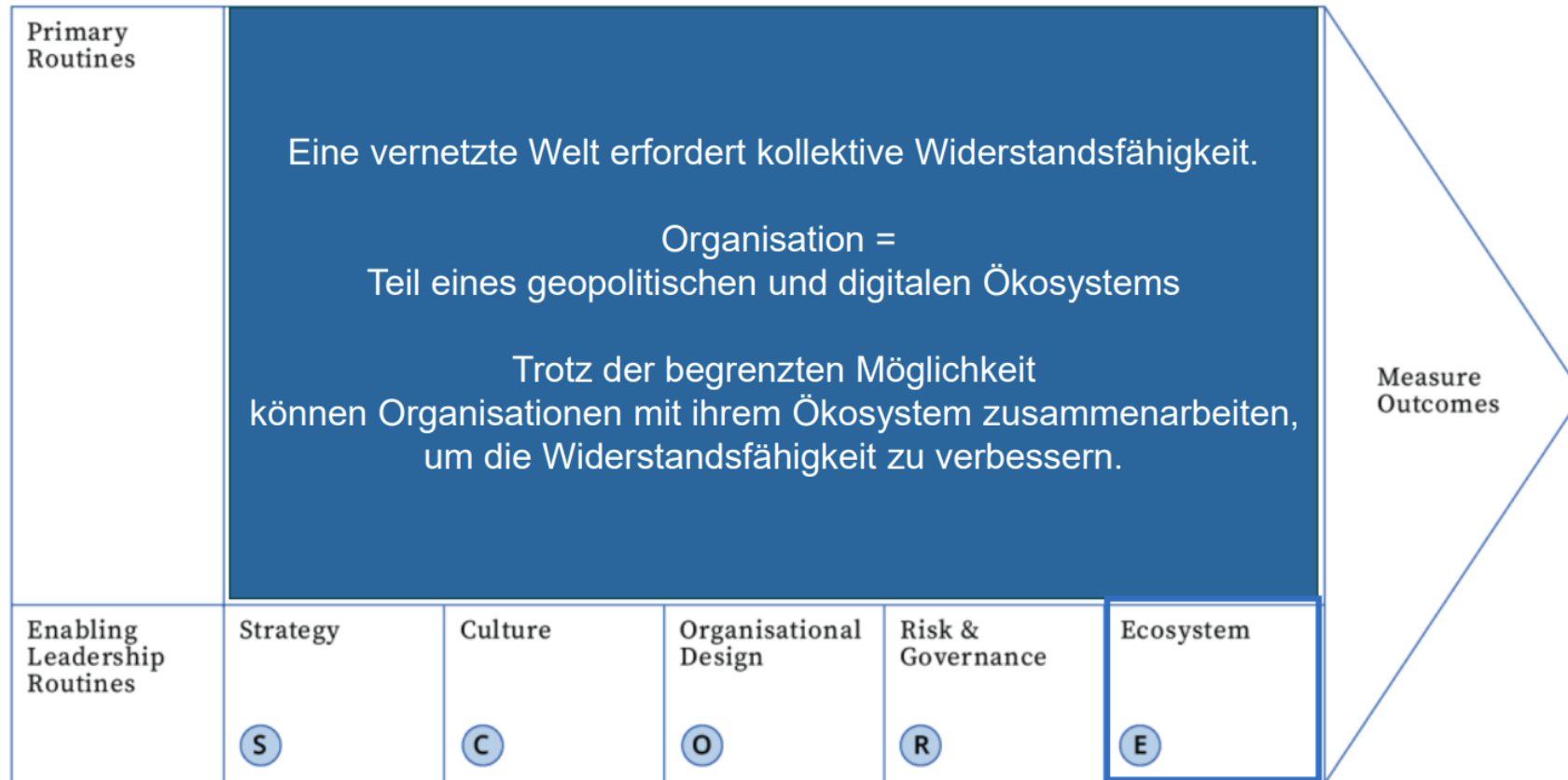


ORGANISATIONS - RISIKOMANAGEMENT





ORGANISATIONS - EINBETTUNG IN DAS ECO-SYSTEM





GRUNDZÜGE DER IT-STRATEGIE

Die Informationstechnologie wird für die MPG immer wichtiger und ist zunehmend von entscheidender Bedeutung im wissenschaftlichen Wettbewerb.

Wachsende Anforderungen wie die Verarbeitung großer Datenmengen und der Einsatz von KI erfordern leistungsfähigere Rechenzentren, effiziente Softwaresysteme und eine IT-Infrastruktur auf Spitzenniveau.

Auch der Verwaltungsbereich steht vor der Herausforderung, komplexe gesetzliche Vorgaben effizient mit modernen IT-Lösungen umzusetzen.

Das Strategiepapier befasst sich daher intensiv mit folgenden Themenbereichen:

Wissenschaftliches Rechnen, IT-Governance, Digitalisierung in der Verwaltung, IT-Sicherheit und Rekrutierung von IT-Personal

Inhalt

<i>Präambel</i>	1
<i>Zusammenfassung</i>	3
<i>Wissenschaftliches Rechnen</i>	5
Rechen- und Speicherbedarf der MPG.....	5
Technologie-Entwicklung in Hardware und Software.....	7
Forschungsdaten-Infrastruktur.....	8
<i>Organisation und Governance</i>	9
Neue zentrale IT-Organisation.....	10
Neue Position einer/eines IT Executive Directors.....	11
IT-Governance innerhalb der MPG.....	13
Zusammenspiel der MPG IT-Organisationseinheiten untereinander.....	14
<i>Digitalisierung der Verwaltungsdienstleistungen</i>	16
Mission, Ziele, Organisation und Governance.....	16
Kompetenzen, Skills und Prozesse.....	16
Architektur und Technologie.....	18
Standardisierung und Vereinheitlichung von administrativen Prozessen.....	18
Austausch von Berechtigungs- und Identitätsdaten zwischen MPG-Einrichtungen.....	21
Ökonomische Aspekte.....	22
Management von internen und externen Personalressourcen.....	22
Zusammenarbeit und Aufgabenverteilung IKT und DO.....	23
Portfoliopriorisierung (DO und IKT).....	24
<i>IT-Sicherheit</i>	24
Ziele.....	24
Ziel 1: Schutz der Infrastruktur vor erfolgreichen Angriffen.....	25
Ziel 2: Angriffserkennung und Systemdokumentation.....	26
Ziel 3: Reduktion von Komplexität und Auswirkungsradien („blast radius“).....	27
Ziel 4: Schnelle Rückkehr zum Regelbetrieb.....	27
Zusammenfassung.....	28
Operative Umsetzungsmaßnahmen.....	28
<i>Übergreifende Themen</i>	31
IT-Servicekatalog.....	31
Cloud-Strategie.....	32
Digitale Souveränität.....	35
Personalgewinnung und -entwicklung.....	35
IT-Personalstrategie im Kontext IKT bzw. Verwaltungssysteme.....	36



Schutz der Infrastruktur vor erfolgreichen Angriffen

Schutz vor unautorisierten Zugriff
Behebung erkannter Schwachstellen
Ausgeprägte Sicherheitskultur (Mensch, Prozesse, Technik)
Just Culture (Fehlerkultur)
Security-by-Default
Defense-in-Depth
Privacy-by-Default

Angriffserkennung und Systemdokumentation

Potentielle Einfallstore schließen
Hard- u. Software Inventar inkl. Cloud Updates schnell u. unkompliziert installieren
Analyse & Monitoring – Metriken
SOC
Forensik, Incident Response

Ziele der IT-Resilienz-Strategie

Reduktion von Komplexität und Auswirkungsradien

Netzwerk-/Systemtrennung (Zero Trust)
Reduktion Gesamtkomplexität
Teams & Best Practice
MPG-Cloud vor Public Cloud

Schnelle Rückkehr zum Regelbetrieb

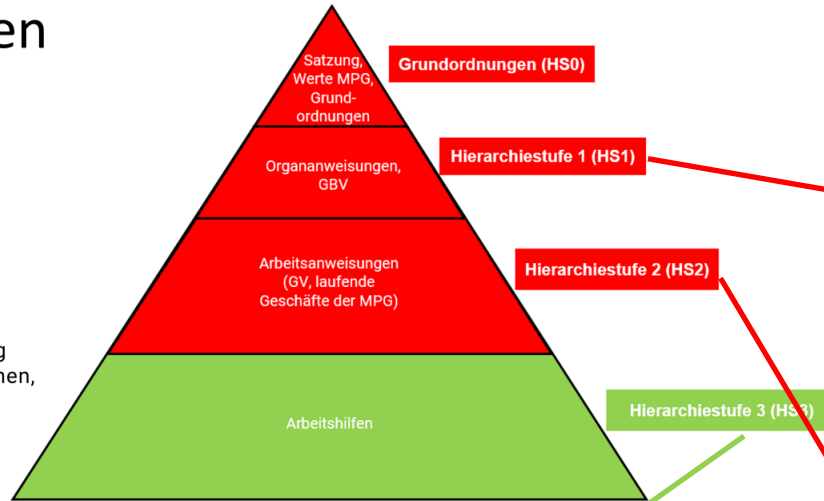
Backup- & Notfallpläne – Wiederherstellungspläne)
Training, ERT
Wiederherstellungspläne



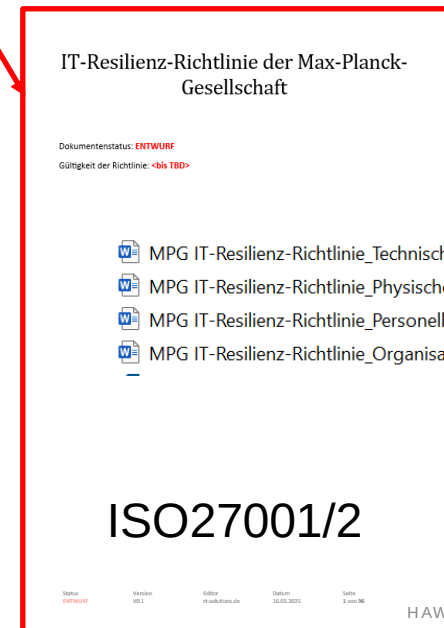
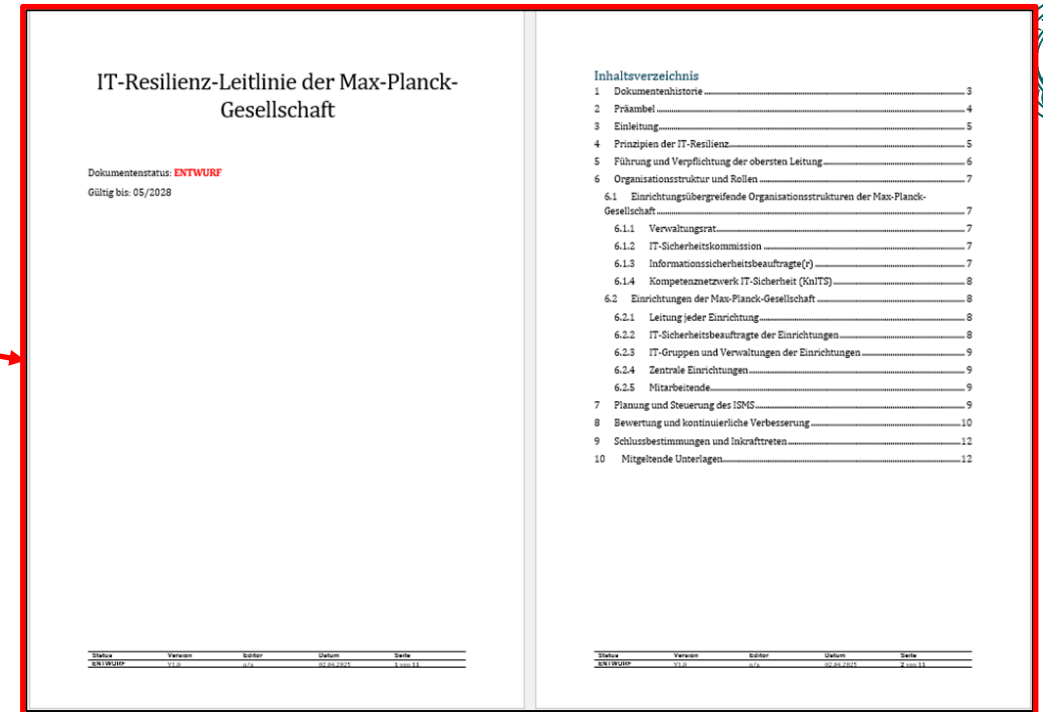
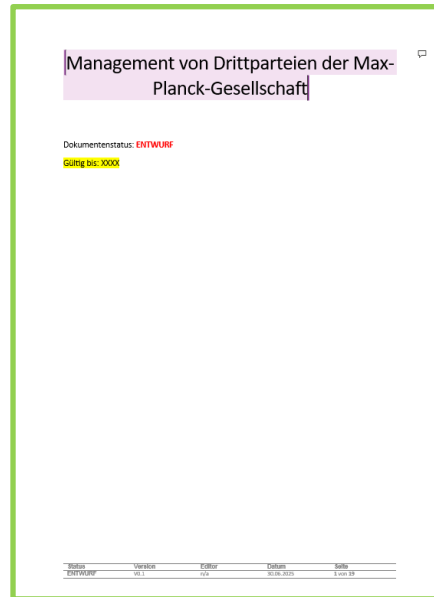
Klare Formate – Anweisungen und Arbeitshilfen

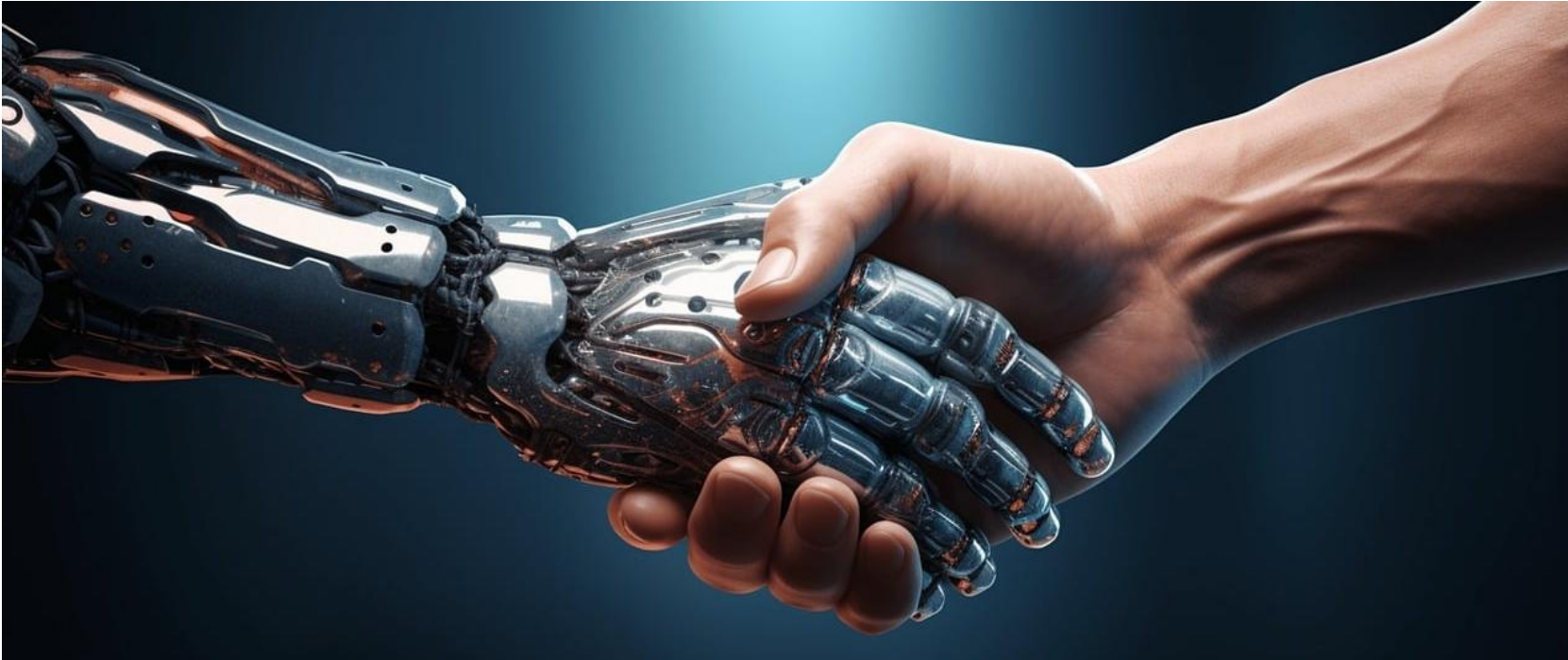
Rot = alle verbindlichen
Formate (abschließend) +
Anlagen

Grün = Hilfen zur Umsetzung
der Regelungen (Informationen,
Empfehlungen ohne
Weisungscharakter)



MAX-PLANCK-GESellschaft | DATENSCHUTZ-/IT-SICHERHEITSTAGUNG SVEN FRIESE | 29.10.2025





Guntram Rupp
Informationssicherheitsbeauftragter

Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der
Wissenschaften e.V.
Hofgartenstr. 8, 80539 München

Telefon	+ 49 89 2108-1317
E-Mail	guntram.rupp@gv.mpg.de